

Checkliste für Senior-Unternehmer*innen

Diese Vorbereitungen helfen dir bei der Anbahnung einer Übergabe deines Unternehmens:

- Erstellung einer ausführlichen Unternehmensdarstellung (Firmen-Exposé, Memorandum)
- Reduzierung der Abhängigkeit von einzelnen Kund*innen/Lieferant*innen
- Steigerung des EBITDA (Englisch: Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization | Gewinn vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen), um Kaufpreis zu erhöhen
- Erstellung einer realistischen 5-Jahres-Finanzplanung
- Erstellung einer SWOT-Analyse (Englisch: Analysis of strengths, weakness, opportunities and threats | Analyse von Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken)
- Unternehmensbewertung
- Ggf. Einbezug von Unternehmensberater*innen/M&A Berater*innen (Englisch: Merger & Acquisitions | Fusionen & Übernahmen), um Vertraulichkeit zu wahren und das Unternehmen professionell zu präsentieren
- Mögliche Schwachstellen vor Verkaufsprozess beheben
- Einschaltung von Notar*innen/Rechtsanwält*innen für schwierige rechtliche Inhalte
- Aktive Käufersuche
- Erstellung einer Long List (alle potenziellen Interessent*innen) und einer Short List (Auswahl der Long List)

Fragen, die du für dich beantworten solltest, um dein Unternehmen mit einem guten Gefühl abgeben zu können:

- Welche Qualifikationen (menschlich und fachlich) waren notwendig, um das Unternehmen aufzubauen?
- Welche Qualifikationen sind für die Fortführung des Unternehmens notwendig?
- Gibt es jemanden, der diese Qualifikationen besitzt?
- War der*die potenzielle Nachfolger*in bereits in anderen Unternehmen erfolgreich?
- Welche Zertifikate oder Zeugnisse kann der*die potenzielle Nachfolger*in vorweisen?
- Hast du ausreichend Zeit, um dich selbst um eine neue Geschäftsführung zu kümmern, oder ist die Unterstützung von Berater*innen hilfreich?
- Hast du das Idealprofil eines Nachfolgers, einer Nachfolgerin schriftlich fixiert?
- Welche Wertvorstellungen sind für dich, im Zusammenhang mit der Unternehmensführung wichtig?
- Wann möchtest du das Unternehmen übergeben?
- Wie soll die Übergabe ablaufen?
- Willst du für einen bestimmten Zeitraum weiter im Unternehmen tätig sein?
- Wie viel Geld ist dein Unternehmen deiner Meinung nach wert?

Mehr Informationen:

www.hier-we-go.de

kontakt@hier-we-go.de

